



KARİZMA VE LİDERLİK

Kişilerin, kurumların ve ülkelerin kaderi liderlerine bağlıdır. Narsist liderlik ve kötü liderlik yazılarıyla ilgili çok sayıda geri bildirim aldık. Bu yazıda, çok kere olumlu bir özellik olarak algılanan karizma konusunun karanlık yüzünü ve buna alternatif olan liderlik tarzını bulacaksınız.

Liderlik konusunda bir değerlendirme yapmak isteyen veya fikir beyan eden herkesin mutlaka kullandığı kavram "karizma" olmaktadır. Bir çok kişi bir liderin mutlaka karizmatik olması gerektiğine inanır. "Karizmatik liderlik"ten ilk söz eden, İsviçreli Max Weber, 1947 yılında, karizmatik liderlerin sıradan insanlardan farklı olarak, Tanrı vergisi ayrıcalıklı, üstün güç ve niteliklere sahip olduğunu söylemiştir. Kavramsal bir modele dayanmayan bu tanım, daha sonra birçok bilim adamı tarafından araştırılmıştır.

Conger ve Kanungo, karizma konusunda çalışmış ve bu konudaki hipotezleri bilimsel araştırmalara konu olmuştur. Karizmatik insanların davranışları sekiz boyutta incelenmiştir. En güçlüden en zayıfa, şöyle sıralanmıştır:

- Alışılmamış davranışlar göstermek
- Kişisel risk almak
- Geleceğe dönük vizyon sahibi olmak
- Kendilerini izleyenlerin ihtiyaçlarına duyarlılık
- Köklü değişim için harekete geçmek
- Şartları gerçekçi olarak değerlendirmek
- Kendini güçlü bir şekilde ifade etmek
- Statükoyu değiştirmek için mücadele etmek

SEVGİLİ DOSTLARIM BİR DAHAKİ HAFTA SEYAHATTE OLACAĞIMDAN BÜLTENİMİZİ ERKEN ÇIKARTTIM. BAŞKANIMIZ MAALESEF BAŞKAN MEKTUBUNU İŞ YOĞUNLUĞU NEDENİYLE İLETMEDİ. YERİNE BEN BİRŞEYLER YAZDIM.

UR BAŞKANI

MARK DANIEL MALONEY & GAY

UR 2430.BÖLGE GUVERNÖRÜ
M. HAKAN KARAALIOĞLU & FEZA

GUVERNÖR YARDIMCISI
KEMAL AKMAN & FATOŞ

YÖNETİM KURULU

BAŞKAN
ALPER AYALP

SEKRETER
NESLİHAN UĞUR

SAYMAN
NİZAMETTİN ÇOBAN

ÜYE GLDB. ADAYI
BANU YEDİERLER

ÜYE GDB.
KEMAL KORANEL

08 OCAK GÜNLÜ TOPLANTI
DEVAM ORANI %75

15 OCAKGÜNÜ TOPLANTI
GEÇİCİ DEVAM ORANI
%60

DÖRTLÜ ÖZDENETİM

Düşündüğümüz, söylediğimiz ve yaptığımız şeyler :

1- GERÇEĞE UYGUN MU ?

2-İLGİLİLERİN TÜMÜ İÇİN ADİL Mİ ?

3-İYİ NİYET VE DAHA İYİ DOSTLUKLAR SAĞLAYACAK MI ?

4-İLGİLİLERİN TÜMÜ İÇİN YARARLI MI ?

www.ankaragazirotary.org.tr





Karizmanın Aldatan Cazibesi

Jim Collins'in araştırmasında ortaya çıkan olgulardan biri de, gösterişli ancak sabun köpüğü gibi parlayıp sönen başarılarla imza atan liderlerin şirketlerini uzun ömürlü ve mükemmel başarılarla götürmedikleridir. Örneğin, Moments of Truth kitabının yazarı, SAS'ı iflastan kurtarıp birinci sınıf havayolu yapan Jan Carlzon, daha sonra genişlemeyi büyüme zannedip, şirketi gereksiz yatırımlara yönlendirerek tekrar iflas noktasına getirmiştir. Bu tür liderler kendi güçlerini artırmak için finansal açıdan rasyonel olmayan yatırım ve satın alma kararları alma eğiliminde olmaktadır.

Karizmatik liderlerin ilk fark edilen özelliği, kendilerini iyi ifade edebilmeleri ve çevrelerini etkileyebilmeleridir. İlgili odağı olmaktan hoşlanır, alışılmamış davranışlarla dikkat çekerler. Ancak görünüş yanıltıcı olabilir. Örneğin sosyopatların ve narsistlerin bir bölümü de bu alanlarda çok başarılıdır.

Gerek davranış ve akıl sağlığı problemlerini tanımlayan DSM IV'te (Diagnostic Statistical Manual For Mental Disorders) gerekse Glasgow Caledonian Üniversitesi'nde yapılan çalışmalarda, sosyopatların kişiliğinde şu özellikler saptanmıştır:

- Bencilik
 - Kendine aşırı önem vermek
 - İnsanları kullanmak
 - Patolojik yalancılık ve kendi yalanlarına inanmak
 - Yaptıklarından sorumluluk duymamak
 - Gerçek dışı amaçlar
- Psikolog Liza Marshall'ın suçlular ve mahkûmlar üzerinde yaptığı bir çalışmada yukarıdaki özelliklerin hemen hepsinin politikacıların ve karizmatik iş liderlerinin büyük çoğunluğunda da bulunduğu görülmüştür



RESSAM AVNİ ARBAŞ,
ŞAİR İSE FAZİL HÜSNÜ
DAĞLARCA



TABLONUN RESSAMI KİMDİR ?

Karizmanın Liderlikle İlişkisi

Liderlik kavramıyla anlamdaş olabilecek kavram, etki yaratmaktır. Liderin en temel özelliği çevresindekileri etkilemektir. İster iş hayatında, ister politik alanda, bir liderin etki yaratabilmek için mutlaka karizma sahibi olması gerekmez. Sıradan görümlü çok sayıda lider, önemli işler başarmıştır. Karizmatik özelliklere sahip bir kişinin, bulunduğu çevrede lider konuma gelmesi doğaldır.